



ОЗЕЛЕЊАВАЊЕ ПОСЛОВАЊА

Бизнис План/Стратегија

ПРИВРЕДНИ СУБЈЕКТ

Green Furniture DOO Leskovac

Датум: 23.04.2025

Место: Лесковац Србија

Пред Вама је **образац бизнис плана/стратегije озелењавање пословања**. Он је намењен микро, малим и средњим предузећима као и предузетничким и занатским радњама из сектора прерађивачке индустрије који су заинтересовани за зелену транзицију и озелењавање пословања. Сврха документа је да постави планску основу за интегрисање зеленог пословања у развојно планирање. Образац је креиран у виду аналитичко-планског документа који прати примену мера у процесу озелењавања пословања привредног субјекта. Његова функционалност и једноставност у примени могућа и у другим привредним секторима као и код организација из јавног и цивилног сектора које су заинтересоване за зелену транзицију и озелењавање пословања. **Бизнис план/Стратегија озелењавање пословања** је део тренинг материјала за изградњу капацитета МСП-а за озелењавање пословања и он се може користити искључиво у едукативне сврхе.

Одрицање одговорности:

Финансирано средствима Европске уније. Изражена становишта представљају искључиво становишта аутора и не одражавају нужно ставове Европске уније или Фондације Темпус. Ни под којим условима се Европска унија ни давалац наменских бесповратних средстава не могу сматрати одговорнима за њихову садржину.



1	I	ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРИВРЕДНОМ СУБЈЕКТУ
2	II	СТРУКТУРА И ГОДИШЊИ ОБИМ ПРОИЗВОДЊЕ
3	IIIa	СИТУАЦИОНА АНАЛИЗА: ОТПАД
4	IIIb	СИТУАЦИОНА АНАЛИЗА: ПОТРОШЊА ЕНЕРГЕНТА И ВОДЕ
5	IIIc	СИТУАЦИОНА АНАЛИЗА: ЕНЕРГЕТСКА ЕФИКАСНОСТ
6	IIId	СИТУАЦИОНА АНАЛИЗА: ЗЕЛЕНА ДИСТРИБУЦИЈА
7	IV	ЗЕЛЕНА SWOT АНАЛИЗА
8	V	ПРОЦЕНА ИЗВОДЉИВОСТИ ОЗЕЛЕЊАВАЊА ПОСЛОВАЊА
9	VI	ЦИЉЕВИ ОЗЕЛЕЊАВАЊА ПОСЛОВАЊА
10	VII	АКЦИОНИ ПЛАН ОЗЕЛЕЊАВАЊА
11	VIII	МОНИТОРИНГ (индикатори за праћење)

I ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРИВРЕДНОМ СУБЈЕКТУ

A Основни подаци

1	Пословно име	Green Furniture DOO Leskovac
2	Облик организовања	Привредно друштво
3	Категорија привредног субјекта	Микро предузеће
4	Просечан број запослених	0-9

B Адреса и контакт подаци

1	Назив града/општине	Лесковац
2	Место	Лесковац
3	Улица, број и слово	Лесковац
4	Број поште	16000
5	Телефон 1	-
6	Интернет адреса	-

C Адреса за пријем електронске поште

1	Е-пошта	info@greengurniture.org
---	---------	-------------------------

D Пословни подаци

1	Претежна делатност	3101 -Производња намештаја за пословне и продајне просторе
---	--------------------	--

II СТРУКТУРА И ГОДИШЊИ ОБИМ ПРОИЗВОДЊЕ

1 Годишњи обим производње

	Назив производа	Мерна јединица	Година					Просек
			2021	2022	2023	2024	2025	
1	Гарнитура намештаја за пословне просторе	комада	55,00	60,00	60,00	70,00	75,00	64,00
2	Гарнитура намештаја за продајне просторе	комада	50,00	40,00	65,00	90,00	100,00	69,00
3	Производ С							#DIV/0!
4	Производ D							#DIV/0!
5	Производ E							#DIV/0!

2 Структура производње

	Назив производа	Мерна јединица	Година					Просек
			2021	2022	2023	2024	2025	
1	Гарнитура намештаја за пословне просторе	%	52,38%	60,00%	48,00%	43,75%	42,86%	49,40%
2	Гарнитура намештаја за продајне просторе	%	47,62%	40,00%	52,00%	56,25%	57,14%	50,60%
3	Производ С	%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
4	Производ D	%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
5	Производ E	%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

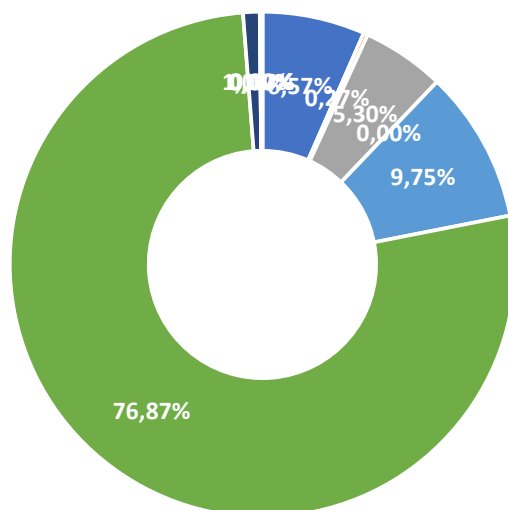
IIIa СИТУАЦИОНА АНАЛИЗА: ОТПАД

1 Чврсти отпад [kg годишње]

	Врста отпада	Година					Просек
		2021	2022	2023	2024	2025	
1	Папир и картон	150	125	145	185	210	163,00
2	Метал	5	7	7	7	8	6,80
3	Пластика	85	125	140	123	185	131,60
4	Стакло	-	-	-	-	-	-
5	Биоразградиви отпад	250	240	230	240	250	242,00
6	Дрво	1.450	2.010	1.850	1.780	2.450	1.908,00
7	Текстилни отпад	25	27	28	24	28	26,40
8	Батерије и акумулатори	-	-	-	-	-	-
9	Отпадна електрична и електронска опрема	5	6	3	-	7	4,20
10	Гума, кожа и остали отпад	-	-	-	-	-	-
	Укупно	1.970	2.540	2.403	2.359	3.138	2.482,00



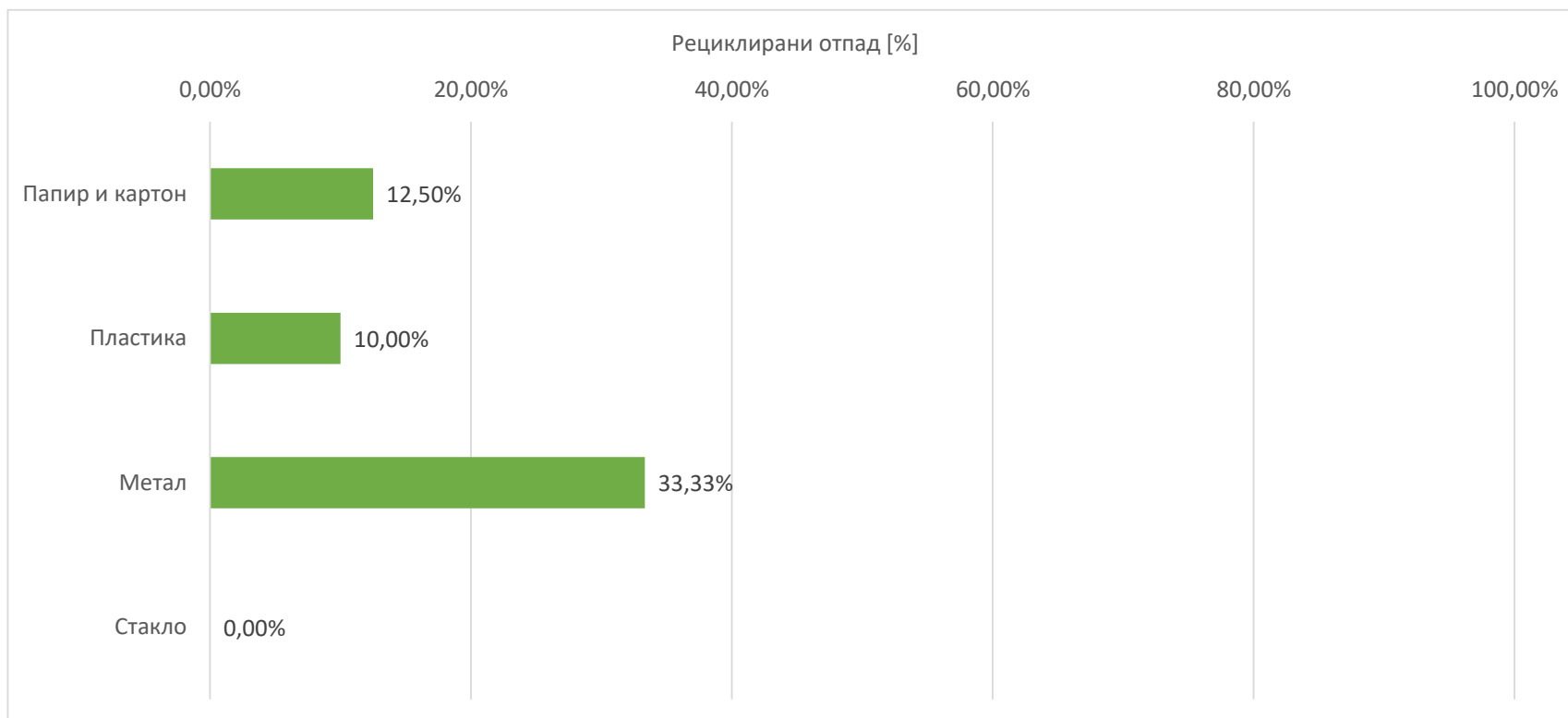
Структура отпада



- Папир и картон
- Метал
- Пластика
- Стакло
- Биоразградиви отпад
- Дрво
- Текстилни отпад
- Батерије и акумулатори
- Отпадна електрична и електронска опрема
- Гума, кожа и остали отпад

2 Рециклажа [kg годишње]

Врста отпада	Година					Просек
	2021	2022	2023	2024	2025	
Папир и картон	18,75	15,63	18,13	23,13	26,25	20,38
Пластика	8,50	12,50	14,00	12,30	18,50	13,16
Метал	1,67	2,33	2,33	2,33	2,67	2,27
Стакло	-	-	-	-	-	-
Компостирање органског отпада	62,50	60,00	57,50	60,00	62,50	60,50
Укупно	91,42	90,46	91,96	97,76	109,92	96,30



3 Течни отпад [lit годишње]

	Врста отпада	Година					Просек
		2021	2022	2023	2024	2025	
1	Отпадна уља	-	-	-	-	-	-
2	Остали течни отпад	-	-	-	-	-	-
	Укупно	-	-	-	-	-	-

4	Управљање отпадом	Процена
1	Смањење отпада на извору и поновна употреба	1,00%
2	Рециклирање/Компостирање	8,00%
3	Поновно искоришћење отпада и/или предаја отпада сакупљачу	6,00%
4	Одлагање отпада депоновањем	85,00%



IIIb СИТУАЦИОНА АНАЛИЗА: ПОТРОШЊА ЕНЕРГЕНТА И ВОДЕ

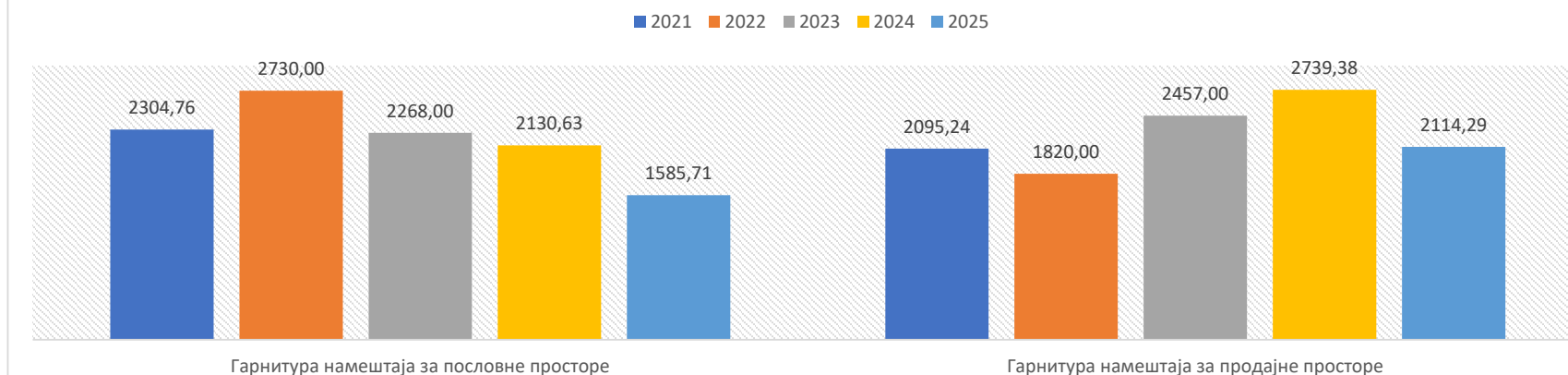
1 Потрошња електричне енергије

	Врста енергената	Мерна јединица	Потрошња по годинама					Просек
			2021	2022	2023	2024	2025	
1	Електрична енергија из дистрибутивног система	kWh	4500,00	4700,00	4850,00	5020,00	3850,00	4584,00
2	Електрична енергија из сопствене производње (обновљива енергија)	kWh	100,00	150,00	125,00	150,00	150,00	135,00
	Биланс (1-2)	kWh	4400,00	4550,00	4725,00	4870,00	3700,00	4449,00

Потрошња електричне енергије по јединици производа

	Врста енергената	Мерна јединица	Потрошња по годинама					Просек
			2021	2022	2023	2024	2025	
1	Гарнитура намештаја за пословне просторе	kWh/JP	2304,76	2730,00	2268,00	2130,63	1585,71	2203,82
2	Гарнитура намештаја за продајне просторе	kWh/JP	2095,24	1820,00	2457,00	2739,38	2114,29	2245,18
3	Производ С	kWh/JP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Производ D	kWh/JP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Производ E	kWh/JP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Потрошња електричне енергије по јединици производа (kWh/JP)



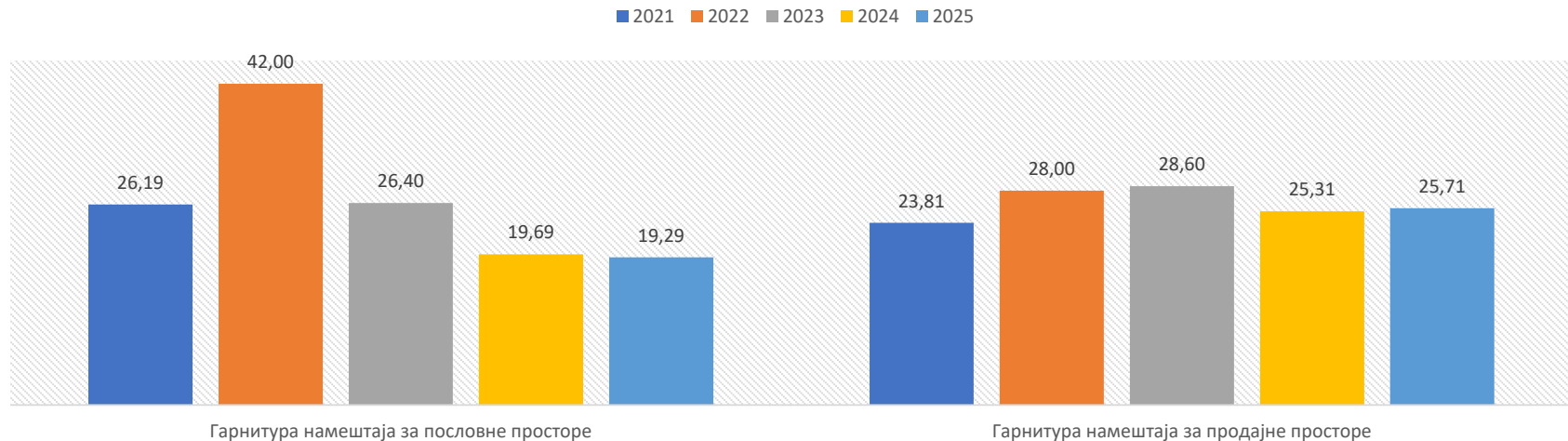
2 Потрошња воде

	Мерна јединица	Потрошња по годинама					Просек	
		2021	2022	2023	2024	2025		
1	Вода из дистрибутивног система	m ³	50,00	70,00	55,00	45,00	45,00	53,00
2	Сопствена техничка вода и/или вода из производње	m ³	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Биланс (1-2)	m³	50,00	70,00	55,00	45,00	45,00	53,00

Потрошња воде по јединици производа

	Мерна јединица	Потрошња по годинама					Просек	
		2021	2022	2023	2024	2025		
1	Гарнитура намештаја за пословне просторе	m ³ /JP	26,19	42,00	26,40	19,69	19,29	26,71
2	Гарнитура намештаја за продајне просторе	m ³ /JP	23,81	28,00	28,60	25,31	25,71	26,29
3	Производ С	m ³ /JP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Производ D	m ³ /JP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Производ E	m ³ /JP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Потрошња воде по јединици производа (m³/JP)



3 Потрошња осталих енергената

	Врста енергената	Мерна јединица	Потрошња по годинама					Просек
			2021	2022	2023	2024	2025	
1	Пелет	tona	4,00	6,00	6,00	6,00	8,00	6,00
2								#DIV/0!
3								#DIV/0!
4								#DIV/0!
5								#DIV/0!

IIIc СИТУАЦИОНА АНАЛИЗА: ЕНЕРГЕТСКА ЕФИКАСНОСТ

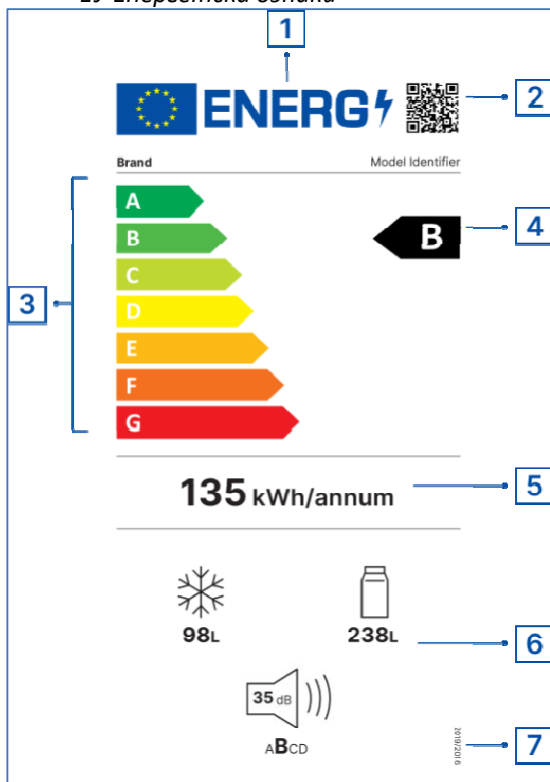
1	Број енергетски ефикасних објеката	1,00	4,00	25,00%	Енергетска ефикасност	16,23%
2	Број осталих објеката	3,00				
3	Број комада енергетски ефикасне опреме*	5,00	67,00	7,46%		
4	Број комада остале опреме	62,00				



* Односи се на опрему која има декларацију/ознаку енергетске ефикасности (ЕУ Енергетска ознака или ENERGY STAR или слично)

Подсетник:

ЕУ Енергетска ознака



1 ЕУ ОЗНАКА

2 QR код за више информација о производу

3 Класе енергетске ефикасности (од А до G)

4 Класа енергетске ефикасности модела производа

5 Потрошња енергије

6 Додатни параметари (емисија буке, потрошња воде, капацитет, поправљивост, класа поузданости, итд.)

7 Позивање на пропис

Извори

<https://e3p.jrc.ec.europa.eu/node/189>

<https://eprel.ec.europa.eu/screen/home>



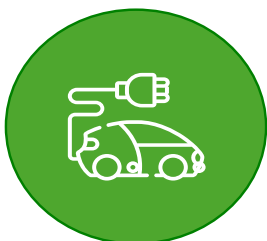
<https://www.energystar.gov/productfinder/?s=mega>



III d СИТУАЦИОНА АНАЛИЗА: ЗЕЛЕНА ДИСТРИБУЦИЈА

1	Тржиште	Набавка сировина	Пласман производа
1.1	Локално тржиште/Прекогранично тржиште (до 150 km удаљености)	10%	15%
1.2	Национално тржиште/Интернационално тржиште (преко 150 km удаљености)	90%	85%

2	Транспорт	Сировине	Производи
2.1	Превоз појединачних или мањих количина	35%	80%
2.2	Превоз већег обима (контејнери, палете и сл.)	65%	20%



IV ЗЕЛЕНА SWOT АНАЛИЗА

S	СНАГА	W	СЛАБОСТИ
	<p>Препознатљивост привредног субјекта на тржишту</p> <p>Стална оптимизација производних процеса</p> <p>Већина сировина долази из обновљивих извора</p> <p>Континуирани раст производње</p> <p>Произведени намештај за пословне и продајне просторе не садржи токсичне супстанце</p>		<p>Недостатак капитала за инвестиције</p> <p>Неефикасна технологија</p> <p>Највећа количина отпада се одлаже на депоније</p> <p>Велика потрошње електричне енергије по јединици производа</p> <p>Стварање знатне количине производног отпада</p>
O	МОГУЋНОСТИ	T	ПРЕТЊЕ
	<p>Повећање профитабилности</p> <p>Смањење ризика пословања од повећања цена енергије</p> <p>Интегрисање зеленог пословања у развојно планирање</p> <p>Зелени финансијски инструменти (субвенције, кредити ...) за унапређење производње</p>		<p>Повећање трошкова пословања због додатних улагања у технологију, иновације, истраживање тржишта, обуку особља и сертификацију</p> <p>Изостанак субвенција за озелењавање пословања</p> <p>Мотивација запослених</p> <p>Споро усвајање зелених пословних пракси</p>

V ПРОЦЕНА ИЗВОДЉИВОСТИ ОЗЕЛЕЊАВАЊА ПОСЛОВАЊА

№	Процес озелењавања	Мера озелењавања	Утицај на пословање	Утицај на животну средину	Извођење	Финансирање	Процена реализације
1	Рециклажа и смањење отпада	Смањење количине отпада	Позитивно	Позитивно	Тешко	Тешко	25,0%
2		Поновна употреба отпада унутар привредног субјекта	Позитивно	Позитивно	Неутрално	Неутрално	50,0%
3		Раздвајање/сепарација отпада.	Позитивно	Позитивно	Лако	Неутрално	50,0%
4		Рециклажа.	Неутрално	Позитивно	Неутрално	Неутрално	50,0%
5		Одлагање отпада на прописан начин					0,0%
6	Очување енергије и воде	Побољшање енергетске ефикасности објеката	Позитивно	Позитивно	Тешко	Тешко	25,0%
7		Коришћење енергије из обновљивих извора	Неутрално	Позитивно	Неутрално	Тешко	37,5%
8		Употреба енергетски ефикасне опреме	Позитивно	Позитивно	Тешко	Тешко	25,0%
9		Оптимизација употреба електричне енергије	Позитивно	Позитивно	Лако	Лако	50,0%
10		Коришћење воде из обновљивих извора и оптимизација потрошње	Позитивно	Позитивно	Лако	Лако	50,0%
11	Спречавање загађења	Употреба опреме са малим емисијама загађујућих материја					0,0%
12		Употреба био-разградивих материјала у производњи					0,0%
13		Замена опасних хемикалија и употреба еколошки прихватљивих хемикалија					0,0%
14		Употреба безбедне процесне технологија					0,0%
15		Пречишћавање ваздуха и/или воде и/или поновна употреба течности из производње (уље, разређивач и сл.)					0,0%

№	Процес озелењавања	Мера озелењавања	Утицај на пословање	Утицај на животну средину	Извођење	Финансирање	Процена реализације
16	Зелена дистрибуција (паковање одрживи транспорт)	Употреба амбалаже која се може рециклирати или поново употребити	Позитивно	Позитивно	Тешко	Тешко	25,0%
17		Зелена дистрибуција – пласман производа на удаљености до 150 km	Позитивно	Позитивно	Тешко	Тешко	25,0%
18		и Превоз већег обима сировина/производа	Позитивно	Позитивно			25,0%
19		Оптимизација унутрашњег транспорта	Позитивно	Позитивно	Тешко	Тешко	25,0%
20		Употреба транспортних средстава које мање загађују	Негативно	Позитивно	Неутрално	Неутрално	37,5%
21	Зелене набавке и зелени финансијски инструменти	Набавка еколошки прихватљивог репроматеријала и сировина	Позитивно	Позитивно	Неутрално	Неутрално	50,0%
22		Набавка локално доступног репроматеријала, сировина и полупроизвода	Негативно	Позитивно	Тешко	Тешко	12,5%
23		Набавка материјала/сировина у контејнерима и палетама	Неутрално	Позитивно	Неутрално	Тешко	37,5%
24		Набавка рециклиране амбалаже или амбалаже од рециклираног материјала	Неутрално	Позитивно	Тешко	Тешко	25,0%
25		Коришћење зелених финансијских инструмента	Позитивно	Позитивно	Лако	Лако	50,0%
						Просек	27,0%

VI ЦИЉЕВИ ОЗЕЛЕЊАВАЊА ПОСЛОВАЊА

<input checked="" type="radio"/>	Повећана пословна ефикасност и смањење трошкова	Да
<input checked="" type="radio"/>	Пристап новим тржиштима	Да
<input checked="" type="radio"/>	Едукација запослених о зеленим иницијативама	Да

1 Рециклажа и смањење отпада

<input checked="" type="radio"/>	Смањење количине производног отпада	Да
<input checked="" type="radio"/>	Смањење количине отпада који се депонује	Да
<input checked="" type="radio"/>	Повећање количине рециклираног и/или компостираног отпада	Да

2 Очување енергије и воде

<input checked="" type="radio"/>	Смањење потрошње електричне енергије по јединици производа	Да
<input checked="" type="radio"/>	Смањење потрошње воде по јединици производа	Да
<input checked="" type="radio"/>	Повећање потрошње електричне енергије из обновљивих извора (постављање соларних панела)	Да
<input checked="" type="radio"/>	Побољшање енергетске ефикасности објеката (примена енергетски ефикасне расвете, термичка изолација објеката, примена ефикасних система за хлађење и грејање и сл.)	Да
<input checked="" type="radio"/>	Замена старе опреме енергетски ефикасном опремом	Не

3 Спречавање загађења

<input checked="" type="radio"/>	Истражити начине за замену опасних и токсичних материјала, мање токсичним алтернативама	НП
<input checked="" type="radio"/>	Употреба процесне технологија која је лака за поправку, одржавање и коришћење	НП

4 Зелена дистрибуција

<input checked="" type="radio"/>	Повећати локални пласман производа (удаљеност до 150 km)	Да
<input checked="" type="radio"/>	Повећати локалну набавку сировина (удаљеност до 150 km)	Да
<input checked="" type="radio"/>	Промовисати алтернативне превозе до посла (бицикла, пешачење, групни долазак на посао једним аутом, и др.)	Да

5 Зелене набавке и зелени финансијски инструменти

<input checked="" type="radio"/>	Определити се за набавку еколошки прихватљивих материјала/сировина и у контејнерима и палетама	Да
<input checked="" type="radio"/>	Искористити јавно доступне зелене финансијске инструменте (субвенције, кредити ...)	Да



VII АКЦИОНИ ПЛАН ОЗЕЛЕЊАВАЊА

№	Процес озелењавања	Мера озелењавања	Година					Трошкови (ЕУР)	Извор
			2025	2026	2027	2028	2029		
1	Рециклажа и смањење отпада	Смањење количине отпада	X	X	X	X	X	1500	Сопствена средства
2		Поновна употреба отпада унутар привредног субјекта	X	X	X			2500	Сопствена средства
3		Раздвајање/сепарација отпада.	X	X	X	X	X	500	Сопствена средства
4		Рециклажа.	X	X	X	X	X	5200	Субвенције и/или кредити
5		Одлагање отпада на прописан начин							
6	Очување енергије и воде	Побољшање енергетске ефикасности објеката	X	X				45000	Субвенције и/или кредити
7		Коришћење енергије из обновљивих извора	X	X	X	X	X	35000	Субвенције и/или кредити
8		Употреба енергетски ефикасне опреме	X	X	X	X	X	38000	Субвенције и/или кредити
9		Оптимизација употреба електричне енергије	X	X				2700	Сопствена средства
10		Коришћење воде из обновљивих извора и оптимизација потрошње	X	X	X	X	X	1000	Сопствена средства

№	Процес озелењавања	Мера озелењавања	Година					Трошкови (ЕУР)	Извор
			2025	2026	2027	2028	2029		
11	Спречавање загађења	Употреба опреме са малим емисијама загађујућих материја							
12		Употреба био-разградивих материјала у производњи							
13		Замена опасних хемикалија и употреба еколошки прихватљивих хемикалија							
14		Употреба безбедне процесне технологија							
15		Пречишћавање ваздуха и/или воде и/или поновна употреба течности из производње (уље, разређивач и сл.)							
16	Зелена дистрибуција (паковање и одрживи транспорт)	Употреба амбалаже која се може рециклирати или поново употребити	X	X	X	X	X	7500	Субвенције и/или кредити
17		Зелена дистрибуција – пласман производа на удаљености до 150 km	X	X	X	X	X	0	
18		Превоз већег обима сировина/производа	X	X	X	X	X	0	
19		Оптимизација унутрашњег транспорта	X	X	X	X	X	0	
20		Употреба транспортних средстава које мање загађују	X	X	X	X	X	120000	Субвенције и/или кредити
21	Зелене набавке и зелени финансијски инструменти	Набавка еколошки прихватљивог репроматеријала и сировина	X	X	X	X	X	30000	Субвенције и/или кредити
22		Набавка локално доступног репроматеријала, сировина и полупроизвода	X	X	X	X	X	0	
23		Набавка материјала/сировина у контејнерима и палетама	X	X	X	X	X	0	
24		Набавка рециклиране амбалаже или амбалаже од рециклираног материјала	X	X	X	X	X	11000	Субвенције и/или кредити
25		Коришћење зелених финансијских инструмента	X	X	X	X	X		
			Укупно					299.900,00	

VIII МОНИТОРИНГ (индикатори за праћење)

Смањење чврстог отпада за 10% до краја 2030.г.

	Индикатор	Базна вредност	Година				
			2026	2027	2028	2029	2030
1	Чврсти отпад [kg годишње]	2482	2432	2383	2333	2283	2234

Смањење количине отпада који се депонује за 15% до краја 2030.г.

	Индикатор	Базна вредност	Година				
			2026	2027	2028	2029	2030
2	Одлагање отпада депоновањем	85,0%	82,5%	79,9%	77,4%	74,8%	72,3%

Повећање количине рециклираног отпада за 50% до краја 2030.г.

	Индикатор	Базна вредност	Година				
			2026	2027	2028	2029	2030
3	Рециклирање/Компостирање	8,0%	8,8%	9,6%	10,4%	11,2%	12,0%

Смањење потрошње електричне енергије за 10% до краја 2030.г.

	Индикатор	Базна вредност	Година				
			2026	2027	2028	2029	2030
4	Потрошње електричне енергије по јединици производа А [kWh/JP]	2204	2160	2116	2072	2028	1983

Смањење потрошње воде за 5% до краја 2030.г.

	Индикатор	Базна вредност	Година				
			2026	2027	2028	2029	2030
5	Потрошња воде по јединици производа А [m ³ /JP]	27	26	26	26	26	25

Извори и ресурси:

- 1 Зелени пут - Партнерство за зелено пословање. Еразмус+ KA210-ADU - Мала партнерства у образовању одраслих. Пројекат 2023-2-RS01-KA210-ADU-000184311. Лесковац 2025.г. :
 - Е-брошура: Зелена Европа -примери добре праксе озелењавања пословања
 - Практични водич за озелењавање пословања
 - Водич - Еко дизајн и енергетске ознаке.
 - Водич - Еколошке ознаке.
 - Водич - Карактеристике појединих врста електричних сијалица.
 - Водич – Компостирање.
 - Водич - Пиктограми опасности.
 - Водич - Циркуларна економија.
 - Водич за зелено финансирање у Србији.
 - Кратак водич за озелењавање пословања (преглед мера и препорука за озелењавање пословања).
 - Преглед извора финансирања за МСП-а у Србији.
 - Примери добре праксе финансирања зеленим финансијским инструментима у Србији.
 - Алат за самопроцену степена озелењавање пословања оптимизован за Microsoft Excel 2013.
 - Алат за самопроцену степена озелењавање пословања оптимизован за Microsoft Excel 365.
 - Калкулатор трошкова осветљења у Србији и Северној Македонији.
 - Контролна листа за озелењавање пословања.
 - Контролна листа интерне процене испуњености ESG (Environmental, Social and Governance) критеријума за зелено финансирање.
 - Евиденција потрошње енергената и воде.
 - Образац/Модел бизнис плана/стратегије озелењавања пословања.
 - Регистар инвентара енергетски ефикасне опреме.
 - Управљање отпадом - евиденција отпада.
- 2 Free Professional PowerPoint Templates <https://www.slideegg.com/> и www.SlideHunter.com
- 3 Ресурси других страна- Водичи за инвеститоре "обновљиви извори енергије"